



Comité de Nominación

INFORME | 25 de mayo de 2023



JUNTOS EN EL MUNDO

ASAMBLEA DE LA FEDERACIÓN | 20 AL 24 DE JUNIO DE 2023

Introducción y contexto

El Comité de Nominación fue nombrado en febrero de 2021, por los Responsables Internacionales, el Equipo de Dirección Internacional y el Consejo de Supervisión Internacional, de conformidad con el Artículo 12 de la Constitución Internacional. Nuestras responsabilidades eran:

- Redactar, a través de un proceso de consulta y discernimiento, un mandato de cinco años para la Federación Internacional de El Arca.
- Recomendar a la Asamblea de la Federación, mediante un proceso de discernimiento, a las personas que se nombrarán para el cargo de Responsable Internacional, Vicerresponsable Internacional, Presidente y los miembros del Consejo de Supervisión Internacional.
- Recomendar los miembros del Consejo de Reflexión Internacional a los Responsables Internacionales.

Los miembros de Comité de Nominación son:

- **Jenn Power**, responsable regional, El Arca de Canadá
- **Chris Asprey**, director de Colaboraciones y Comunicación, El Arca Reino Unido
- **Eileen Glass**, miembro a largo plazo, El Arca Australia
- **Aden Raj**, presidente del Consejo de Gobierno, Asha Niketan Chennai
- **Ben Nolan**, responsable regional, El Arca Francia

Trabajo inicial

Empezamos nuestro trabajo conociéndonos unos a otros, aprendiendo sobre la función del comité y sobre el trabajo de la Federación.

Para entender mejor la realidad actual, el trabajo en curso y las prioridades de la Federación, nos reunimos con varias personas implicadas en la dirección y los proyectos de El Arca Internacional. Entre otras:

- Personas clave implicadas en el Equipo de la Carta, Inclusión, Evaluación y Aprendizaje
- Responsable Internacional y Vicerresponsable Internacional actuales
- Presidenta del Consejo de Supervisión Internacional
- Director de operaciones
- Reuniones individuales con cada miembro del Equipo de Dirección Internacional
- Una mezcla de reuniones en pequeños grupos, reuniones individuales, y comunicaciones por e-mail de los miembros del Consejo de Supervisión Internacional y del Equipo de Asistencia

Consultas sobre el mandato

Nuestro trabajo sobre el mandato empezó de verdad en la reunión del Liderazgo Extendido en marzo de 2022.

En esta reunión, compartimos lo que habíamos aprendido en la fase inicial de nuestro trabajo, incluidas las prioridades clave identificadas a través de las distintas entrevistas y consultas mencionadas anteriormente. Invitamos a los participantes en esta reunión a debatir en pequeños grupos sobre cuáles eran, en su opinión, las prioridades principales de la Federación en la actualidad. Pedimos la opinión de este grupo sobre cuál sería la mejor manera de implicar a los miembros de las comunidades de toda la Federación en el proceso de mandato.

En mayo de 2022 iniciamos una consulta extendida a toda la Federación. Compartimos un primer borrador de mandato basado en las aportaciones de la Reunión del Liderazgo Extendido, y pedimos a las comunidades que respondieran a una pregunta clave: «¿Qué es lo más importante que tiene que hacer El Arca en los próximos cinco años?».

Recibimos más de 60 propuestas de particulares y grupos de toda la Federación, con dibujos, vídeos, e-mails y trabajos artísticos. Con esas aportaciones redactamos un segundo mandato, que distribuimos por toda la Federación en septiembre de 2022. Las prioridades del borrador de este mandato recibieron un gran apoyo. Recibimos más de 30 contribuciones de particulares y grupos sobre cómo mejorar el borrador. Estas aportaciones se añadieron al tercer y último borrador del mandato, que se distribuyó a toda la Federación en diciembre de 2022.

Desde entonces, el mandato se ha traducido a 16 idiomas. Hemos creado una versión ilustrada de lectura fácil que está disponible en inglés, francés y español.

Consejo de Supervisión Internacional

Tres miembros del Consejo de Supervisión Internacional, incluidos la presidenta y el tesorero, van a terminar su segundo mandato, por lo que no pueden ser reelegidos para seguir en el Consejo. Hay un cuarto miembro, que a pesar de ser cumplir los requisitos, no estará disponible para un segundo mandato.

A través de nuestras consultas, el Comité de Nominación recibió muchas nominaciones para los cargos de miembros del Consejo de Supervisión Internacional. En nuestro discernimiento hemos tenido en cuenta muchos factores. Nuestra primera prioridad fue proponer un presidente. A continuación, buscamos a un candidato con las aptitudes necesarias y la voluntad de asumir el cargo de tesorero. Tuvimos en cuenta las prioridades del mandato y lo que habíamos aprendido gracias a nuestras consultas con el Equipo de Dirección Internacional y buscamos candidatos cuyas aptitudes y disponibilidad se ajustaran a las necesidades de la Federación. Además, trabajamos para encontrar un equilibrio de géneros y culturas.

En un momento en el que estamos viviendo una transición significativa, creemos que hemos conseguido una selección de candidatos para el Consejo de Supervisión Internacional que cuentan con las aptitudes, el compromiso y la pasión por la misión de El Arca que les permitirá servir debidamente a la Federación durante los próximos cinco años.

Nominación de responsables

Al principio de nuestro trabajo quedó claro que el proceso de nominación de los responsables sería complejo.

Nos enteramos de las tensiones existentes en el Equipo de Dirección Internacional, de las distintas visiones para la Federación y de la falta de claridad en torno a las cuestiones de gobernanza, autoridad y poder. Además, los actuales responsables internacionales pidieron un proceso de nominación más abierto, algo que compartimos con la Reunión del Liderazgo Extendido de marzo de 2022, y con toda la Federación en nuestra comunicación de mayo de 2022.

La decisión que tomaron los responsables actuales en noviembre de 2022 de retirar sus candidaturas cambió el panorama de nuestro proceso de manera significativa. En diciembre de 2022, compartimos su decisión con la Federación, e invitamos a presentar nominaciones para los puestos de Responsable Internacional y Vicerresponsable Internacional. Hemos recibido más de treinta nominaciones de toda la Federación. También hemos escuchado preguntas sobre qué ha llevado a los responsables actuales a retirarse, sobre las repercusiones de ese cambio en una época de inseguridad y sobre qué apoyos se pondrán en marcha.

Las condiciones anteriores, junto con la publicación del informe de la Comisión de Estudio en enero de 2023, hicieron que el proceso de selección de responsables se llevara a cabo en un contexto muy inestable. En esas circunstancias, el Comité de Nominación lanzó la pregunta de si se daban las condiciones adecuadas para hacer el discernimiento de un Responsable Internacional y de un Vicerresponsable Internacional para la Federación. Durante la Reunión de Dirección de la Federación en marzo de 2023, recibimos indicaciones claras de que la Federación no estaba lista para nombrar a un Responsable Internacional ni a un Vicerresponsable Internacional en la Asamblea de la Federación de junio de 2023. En su lugar, el Consejo de Supervisión Internacional y el Equipo de Dirección Internacional iban a recomendar un plan provisional, diseñado para propiciar las condiciones necesarias para apoyar un nombramiento satisfactorio de esas dos funciones clave de liderazgo.

Recomendaciones

Después de dos años y medio trabajando como comité, hemos aprendido mucho unos de otros, sobre la Constitución de 2012, sobre los retos y oportunidades a los que se enfrentan las personas con cargos de responsabilidad a escala internacional, y sobre la naturaleza de la Federación Internacional de Comunidades de El Arca, con todas sus fortalezas y vulnerabilidades

Además, hemos aprendido sobre el proceso de encontrar a las personas adecuadas en el momento adecuado para servir en los puestos de Responsable Internacional y Vicerresponsable Internacional. A la luz de todos estos aprendizajes, tenemos algunas recomendaciones sobre cómo se podría mejorar este proceso para satisfacer mejor las necesidades de la Federación y de sus miembros.

- 1.** Habría que revisar las descripciones de los puestos de Responsable Internacional y Vicerresponsable Internacional, para garantizar que reflejan con exactitud las responsabilidades y exigencias de estas funciones, para que puedan ser comprendidas por las personas de dentro y fuera de la red de El Arca.
- 2.** En el comité responsable de la selección de responsables debe haber representación del Consejo de Supervisión Internacional. El trabajo del comité debe contar con el apoyo del Director de Recursos Humanos de El Arca internacional.
- 3.** Hay que diseñar un proceso claro y objetivo para que sea seguido por el comité, con un calendario, un esquema de las principales partes interesadas a las que hay que consultar, una evaluación documentada de los responsables actuales, y un informe de progreso sobre el mandato.
- 4.** A la hora de incorporar a nuevos responsables, el puesto debe anunciarse tanto dentro como fuera de la red de El Arca. Se debe invitar a los candidatos internos y externos a presentar su candidatura a partir de una descripción clara del cargo, del perfil del candidato y de los resultados esperados.
- 5.** Se debería contar con el apoyo de un profesional externo de contratación/recursos humanos para garantizar el mejor resultado posible tras el proceso.

Conclusión

La labor del Comité de Nominación ha sido más ardua de lo esperado, y no ha llevado a los resultados que imaginábamos cuando empezamos nuestro trabajo a principios de 2021.

Por otro lado, nuestro trabajo también ha sido increíblemente rico e inspirador. Hemos tenido el privilegio de escuchar la sabiduría de personas de toda la Federación, tanto de responsables a escala internacional como miembros de las comunidades de todo el mundo. Nos hemos enfrentado al reto de pensar sobre la función de los responsables desde nuevos prismas. Hemos aprendido a escuchar –escucharos a vosotros y escucharnos unos a otros–, con más profundidad. En nuestro trabajo como comité, y a través de nuestras interacciones con tantos de vosotros, hemos participado de las risas, dificultades, celebraciones y trabajo duro que conforman nuestra vida diaria en El Arca a todos los niveles. Por eso, y por cada uno de vosotros, que os esforzáis por vivir la misión de El Arca cada día, os estamos tremendamente agradecidos.