



# Comité de Nomination

---

RAPPORT | 25 mai 2023



**EN LIENS** **DANS LE MONDE**

ASSEMBLÉE DE LA FÉDÉRATION | 20 AU 24 JUIN 2023

---

## Introduction et quelques éléments de contexte

---

Le Comité de Nomination a été mis en place en février 2021 par les Responsables Internationaux, les membres de l'Equipe de Direction et ceux du Conseil de Surveillance International, conformément à l'article 12 de la Constitution Internationale. Nos responsabilités consistaient notamment à :

- Elaborer, grâce à un processus de consultation et de discernement, un mandat de cinq ans pour la Fédération Internationale de L'Arche
- Recommander à l'Assemblée de la Fédération des noms de personnes susceptibles de remplir les fonctions de Responsable et Vice-Responsable International(e), Président(e) et de nouveaux membres du Conseil de Surveillance International
- Recommander aux Responsables Internationaux la liste des membres du Conseil de Réflexion International

### Sont membres du Comité de Nomination :

- **Jenn Power**, Responsable régionale, L'Arche Canada
- **Chris Asprey**, Responsable Partenariats et Communication, L'Arche UK
- **Eileen Glass**, membre à long terme de L'Arche Australie
- **Aden Raj**, Président du CA d'Asha Niketan Chennai
- **Ben Nolan**, Responsable régional, L'Arche en France

## Démarrage

---

**Nous avons commencé par apprendre à nous connaître, à comprendre le rôle du Comité et le travail de la Fédération.**

Pour mieux appréhender la réalité actuelle, le travail en cours et les priorités de la Fédération, nous avons rencontré diverses personnes responsables ou porteuses de projets à L'Arche Internationale, à savoir:

- Des personnes-clef impliquées avec l'équipe de la Charte, dans le domaine de l'Inclusion, et dans « Evaluation et Apprenance »
- Le Responsable International et la Vice-Responsable Internationale actuellement en fonction
- La Présidente du Conseil de Surveillance International
- La Directrice des Opérations
- Tous les membres de l'Equipe de Direction Internationale -que nous avons rencontrés individuellement
- Un ensemble de rencontres en petits groupes, de rencontres individuelles et d'échanges par courriel avec les membres du Conseil de Surveillance International et les membres de l'Equipe Soutien

## Consultations autour du Mandat

---

### **Le travail sur le Mandat a véritablement démarré au moment de la Rencontre du Leadership Elargi en mars 2022.**

Lors de cette rencontre nous avons partagé les découvertes faites durant la première phase de notre travail, y compris en nommant les priorités identifiées au cours des entretiens et consultations listés plus haut. Nous avons proposé aux participants à cette rencontre de se retrouver en petits groupes de discussion pour faire émerger ce qui leur apparaissait comme des priorités essentielles pour la Fédération aujourd'hui. Nous avons sollicité leur avis quant à la meilleure manière de faire participer les membres des communautés partout dans la Fédération au processus d'élaboration du Mandat.

En mai 2022 nous avons entamé de larges consultations partout dans la Fédération. Nous avons partagé une première ébauche de mandat, élaborée à partir des contributions de la Rencontre du Leadership Elargi, et nous avons posé aux communautés la question suivante : « Quelle est la tâche prioritaire de L'Arche pour les cinq années à venir ? »

Nous avons eu plus de 60 contributions, de la part de membres individuels aussi bien que de groupes de toute la Fédération. Elles incluaient des photos, vidéos, courriels et des productions artistiques. A partir de ces retours nous avons rédigé une deuxième version, qui a circulé dans toute la Fédération en septembre 2022. Partout les priorités nommées dans cette ébauche, ont reçu un très large soutien. Nous avons eu plus de 30 contributions, individuelles ou de groupes, pour nous proposer des améliorations à cette ébauche. Ces contributions ont été intégrées à la troisième et dernière version du mandat, lequel a été communiqué à toute la Fédération en décembre 2022.

Depuis lors, le mandat a été traduit en 16 langues. Nous avons créé une version en lecture facile, avec des illustrations, disponible en anglais, français et espagnol.

## Conseil de Surveillance International

---

### **Trois membres du Conseil de Surveillance International, dont la présidente et le trésorier, arrivent à la fin de leur deuxième mandat et ne peuvent donc être reconduits dans leurs fonctions. Un quatrième membre, bien qu'éligible, n'est pas disponible pour un second mandat.**

Suite aux consultations, le Comité de Nomination a reçu de nombreuses propositions de noms pour les nouveaux membres du Conseil de Surveillance International. Pour notre discernement nous avons tenu compte de nombreux facteurs. En premier nous voulions proposer une personne pour la présidence. Puis nous avons cherché une personne ayant les compétences et la disponibilité pour le poste de trésorier. Nous avons considéré les priorités du mandat à partir de ce qui avait émergé lors de nos consultations avec l'Equipe de Direction Internationale et avons recherché des candidats dont les compétences et la disponibilité correspondent aux besoins de la Fédération. Nous avons également visé la parité hommes/femmes et un équilibre des cultures.

Alors que nous traversons une période de transition importante, il semble que nous ayons réussi à constituer une liste de candidatures présentant les garanties requises pour le Conseil de Surveillance, puisque ces personnes disposent des compétences, de l'engagement et de la passion pour la mission de L'Arche, grâce auxquels elles pourront servir au mieux la Fédération durant les cinq années à venir.

## **Nomination des Responsables**

---

**Dans notre travail il est apparu très vite que le processus de nomination des Responsables allait être complexe.**

Nous avons entendu parler de tensions au sein de l'Equipe de Direction Internationale, et d'un manque de clarté quant aux questions de gouvernance, d'autorité et de pouvoir. En outre, les Responsables Internationaux actuels ont souhaité un processus de nomination plus ouvert, un souhait dont nous avons fait part aux membres de la Réunion du Leadership Elargi en mars 2022, et à la Fédération tout entière dans notre communication du mois de mai 2022.

La décision des Responsables actuels de retirer leur candidature, en novembre 2022, a modifié de manière significative la configuration de notre processus. En décembre 2022 nous avons communiqué leur décision à toute la Fédération en invitant à nous communiquer des noms pour les fonctions de Responsable International et Vice-Responsable International. Nous avons reçu plus de trente noms de partout dans la Fédération. Nous avons également eu des questions quant aux raisons motivant la décision des responsables actuels de ne pas se représenter, à l'impact d'un tel changement dans une période d'insécurité, et sur les éléments à mettre en place pour cette période de transition.

En raison des conditions évoquées ci-dessus, et de la publication du rapport de la Commission d'Etude en janvier 2023 le processus de sélection des responsables s'est déroulé dans un contexte de grande instabilité. Dans ces conditions, le Comité de Nomination a maintenu ouverte la question de savoir si les conditions étaient réunies pour le discernement des nouveaux Responsable et Vice-Responsable Internationaux de la Fédération. Au cours de la Réunion du Leadership de la Fédération en mars 2023, nous avons eu la confirmation très claire que la Fédération n'est pas prête à désigner de nouveaux Responsable ou Vice-Responsable Internationaux en juin 2023. Le Conseil de Surveillance International et l'Equipe de Direction Internationale proposaient plutôt un plan de transition qui permette la mise en place des conditions nécessaires à une nomination réussie de deux personnes pour occuper ces deux fonctions essentielles.

## Recommandations

---

**Après deux ans et demi de travail, nous les membres du Comité, avons beaucoup appris sur nous-mêmes, sur la Constitution de 2012, sur les défis et les chances auxquels sont confrontés ceux et celles qui portent des responsabilités au niveau international, et sur la nature même de la Fédération Internationale des Communautés de L'Arche, avec ses points forts et ses points faibles.**

Nous avons beaucoup appris également sur le processus permettant de trouver les bonnes personnes au bon moment pour occuper les fonctions de Responsable et Vice-Responsable Internationaux. A la lumière de cette expérience, nous aimerions faire quelques recommandations sur des améliorations à apporter au processus, de manière à mieux répondre aux besoins de la Fédération et de ses membres.

- 1.** Les fiches de poste des Responsable et Vice-Responsable Internationaux devraient être revues, pour qu'elles reflètent précisément les responsabilités et les exigences qu'impliquent ces fonctions, d'une manière qui soit compréhensible par tous, au sein et en dehors du réseau de L'Arche.
- 2.** Le Conseil de Surveillance International devrait être représenté dans le Comité chargé de choisir les responsables. Le travail du Comité devrait bénéficier du soutien de la Direction des Ressources Humaines de L'Arche Internationale.
- 3.** Il serait bon d'établir pour le Comité un processus clair, objectif, avec également un calendrier, un aperçu des principales parties prenantes à consulter, une évaluation documentée des responsables en fonction, et un rapport d'avancement concernant le mandat.
- 4.** Au moment de lancer le recrutement de nouveaux responsables, le poste devrait être publié aussi bien dans le réseau de L'Arche qu'en-dehors de celui-ci. Les candidatures internes et externes devraient pouvoir se baser sur une fiche de poste.
- 5.** Le soutien par un professionnel externe (recrutement/RH) devrait permettre d'obtenir le meilleur résultat possible du processus.

## Conclusion

---

**La tâche du Comité de Nomination s'est révélée plus ardue que prévu, et n'a pas permis d'atteindre les objectifs imaginés au démarrage de notre travail début 2021.**

Notre tâche a également été incroyablement riche et source d'inspiration. Nous avons eu la chance de recueillir la sagesse de membres de toute la Fédération, des responsables au niveau international et de membres de communautés locales partout dans le monde. Il nous a fallu réfléchir d'une manière renouvelée à la fonction des responsables. Nous avons approfondi notre manière d'être à l'écoute des personnes -au sein du comité et en dehors-. Dans notre travail en tant que comité, et à travers les échanges avec nombre d'entre vous, nous avons partagé vos rires et vos luttes, vos célébrations et votre travail quelquefois difficile, qui font le quotidien de L'Arche à tous les niveaux. Pour tout cela -et pour chacun et chacune d'entre vous qui êtes au service de la mission de L'Arche jour après jour- nous ressentons une immense gratitude.